

## Muinsuskaitseameti strateegia 2019 – 2022

### Lähtepunkt

**Eesti Vabariigi põhiseaduse** preambul sätestab riigi alusideed – vabadus, õigus ja õiglus ning sätestab riigi **põhiülesanded** – rahu ja julgeoleku kaitsmise kõrval ka imperatiivselt eesti rahvuse, keele ja **kultuuri säilimise läbi aegade**. Oluline on selle juures, et tegemist on **püsiva iseloomuga ülesandega, kohustusega**, mitte lihtsalt eesmärgi või sooviga.

**Muinsuskaitseaduse** eesmärk on kultuuripärandi säilimine ja mitmekesisus.

**Muuseumiseadus** seab eesmärgiks kultuuri- ja haridusasutuste olemasolu, mille ülesanne on koguda, säilitada, uurida ning vahendada inimese ja tema elukeskkonnaga seotud vaimset ja ainelist kultuuripärandit hariduslikel, teaduslikel ja elamuslikel eesmärkidel.

### Muinsuskaitseamet

**Missioon** – meie aegumatu ülesanne

**Muinsuskaitseamet** on vaja selleks, et:

- **Hoolitseda Eesti kultuuripärandi väärtuslikuma osa säilimise ja arendamise eest.**
  - Parimal võimalikul viisil defineerida ja esindada avalikku huvi.
  - Aidata kaasa pärandi kaasaegsele kasutusele ja hooldamisele.
  - Inspireerida inimesi osa saama mitmekesisest ja rikkalikust kultuuripärandist.

**Visioon** – soovitud tulemus tulevikus:

- **Eesti kultuuripärand on väärtustatud ja hoitud**
  - Nõustamise, koostöö, toetuste ja tõhusa ennetustöö tulemusel on mälestised ja museaalid heas seisukorras, nad on nähtavad ja avalikkusele on nende hoidmise vajadus mõistetav.
  - Inimesed on aktiivselt kaasatud pärandi tõlgendamisse, tutvustamisse, hooldamisse.
  - Pärand aitab kaasa ühiskonna sidususele.

**Väärtused** – mis juhivad meie käitumist:

- **Professionaalne ja tõhus**
  - pakume kultuuripärandi valdkonna sügavaid teadmisi ja kogemusi, oleme abivalmid, kiired ja lahendustele suunatud, hoolivalt ettenägelikud ja usaldusväärsed.
  - Panustame pädevuste kasvule kogu valdkonnas.
- **Avatud ja vastutustundlik**
  - Meie otsustest sõltub pärandi käekäik, seetõttu oleme põhjalikud ning vastuvõtlikud erinevatele seisukohtadele ja huvide väljaselgitamisele.
  - Suhtlemisel oleme hoolivad, õiglased ja julged (ka eriarvamusi selgitama).
  - Kolleegidena peame lugu aususest, inimlikust töökeskkonnast ja võrdsest kohtlemisest.
- **Koostööaldis**

- Ameti siseselt kaasame maksimaalselt kõikide kolleegide teadmisi.
- Kutsume koostööle riigiasutusi, mäluasutusi ja omavalitsusi, et tagada kvaliteetne avalik ruum ning ühendame kogukondi läbi pärandi.
- Toetame mälestise omanikke, valdajaid ja tööde teostajaid.

Väärtustest lähtume suhtlemisel, otsustamisel ja tegutsedes nii kodanikke teenindades, pärandivaldkonda edendades kui ka ameti sees.

## Strateegilised fookused ja prioriteedid 2019 – 2020 aastatel visiooni elluviimiseks:

### 1) Museaalid ja mälestised kuuluvad kultuuripärandi väärtuslikumasse ossa.

- **Riikliku kaitse põhimõtte rakendamine** – mälestiste nimekirja korrastamine, muuseumite kogumispõhimõtete koordineerimine (kogude mõtestamine).
- **Ühishoidla, digiteerimise- ja konserveerimise kompetentsikeskuse** projekti arendamine.
- Kultuurimälestiste registri ja muuseumite **infosüsteemi arendamine**. Andmekvaliteedi kasv.
- Digitaalsete väljakutsetega toimetulek ja nende meisterlik kasutamine pärandi hoidmisel ja tutvustamisel.

### 2) Tõhus ennetustöö ja järelevalve.

- **Aktiivne koostöö** erialaste mäluasutuste, riigiasutuste, kodanikuühenduste, kogukondade ja omavalitsustega. Valdkondliku lõimumise eestvedamine.
- **Kultuuripärandi alase teadlikkuse kasvatamine**, informatsiooni kättesaadavuse tagamine.
- **Nõudlikkus ja järjekindlus** riskide ning ohtude haldamisel.

### 3) Kaasaegne ja hästi juhitud avaliku halduse organisatsioon.

- Efektiiivse ja **töötajat väärtustava organisatsioonikultuuriga** ameti arendamine.
- **Nõustamisvõimekuse** kasv, omanike ja valdkonnas tegutsevate ettevõtjate ning muuseumide nõustamisele keskendunud ameti ja nõustava organisatsioonikultuuri arendamine.
- Ühtse **halduspraktika tagamine**, muinsuskaitse eritingimuste andmise süsteemi ja hüvitiste rakendamine.

## Eesmärkide tagasiside, tulemuslikkuse mõõtmine

### Muinsuskaitseamet on olnud edukas:

- Kui ameti **usaldusväärsus** on kasvav (mõõdetav institutsioonide usaldusvääruse uuringuga)
- Kui töötajad on pühendunud ja **rahulolu** kõrge (mõõdetav vastava perioodilise uuringuga)
- Kui ametiga kokku puutunud ja avalikke teenuseid kasutanud inimesed annavad valdavalt **positiivset tagasisidet** (mille süsteem tuleb luua)
- Kui mälestiste **seisukord paraneb** (mõõdetav Kultuurimälestiste registris)
- Kui muuseumide **säilitustingimused on head** ning info museaalidest on **täielik ja kättesaadav** (mõõdetav Muis-is)
- Kui muuseumide **tagasiside** ametile nende tegevuse toetamisel on **valdavalt positiivne** (mõõdetav vastava perioodilise uuringuga)